

ESTRATEGIA 1: Agenda de resiliencia en respuesta a la crisis post -pandemia

Prospectiva y encuentro de agendas (Demanda)

<p>Planteamiento general</p>	<p>La crisis económica que se origina a partir de las medidas de contención de la pandemia del Covid-19, está impactando de diversas formas el desempeño del sector agropecuario y de los medios de vida de la población rural del continente. La velocidad y profundidad de los cambios esperados permiten prever serias dificultades fiscales para los Gobiernos, así como alteraciones en los flujos comerciales o de ingresos de los actores productivos. La incertidumbre sobre el alcance, la profundidad y la duración de la crisis constituye un desafío mayor para los responsables de las políticas públicas, lo mismo que el sector privado que bajo la “nueva normalidad” enfrenta cierres temporales de sus actividades productivas, incluyendo la reducida movilidad de los consumidores.</p> <p>La vulnerabilidad del sector agropecuario y rural frente a choques tecnológicos, económicos, ambientales, productivos o políticos ha sido considerada como un factor clave en la estrategia del IICA, lo cual se expresa en la importancia otorgada a la gestión de riesgos como un campo programático prioritario en el PMP. Esto –cierto en escenarios normales– se hace más significativo cuando se debe enfrentar un choque externo de una magnitud como una crisis sanitaria no vista en muchas décadas. La exposición a la que se someten los sistemas agroalimentarios o los medios de vida de la población rural son de gran impacto, develando condiciones de alta sensibilidad de los ecosistemas, sistemas productivos o estructuras sociales pero que ante ellos deben demostrar sus capacidades de resiliencia. El Instituto debe ser el pie de apoyo para acrecentar la resiliencia en los Estados Miembros.</p>
<p>¿Qué se busca con esta estrategia?</p>	<p>Ajustar las agendas de cooperación técnica del IICA, para ofrecer las respuestas más adecuadas a las demandas de los socios, aliados y clientes de conformidad con los nuevos requerimientos que surgen de la gestión de la crisis y su recuperación. Las propuestas de cooperación deben mejorar procesos de toma de decisión de política pública o de inversión privada, en la fase de crisis y en las nuevas agendas de recuperación. La focalización busca hacer que el IICA gane espacio como institución de referencia, con capacidad anticipadora y prospectiva, que haga que se incremente la demanda de servicios, sobre la base de servicios de cooperación fortalecidos y especializados.</p>
<p>¿Cuáles son los resultados esperados?</p>	<p>Los Estados Miembros reducen sus niveles de incertidumbre derivados de las perturbaciones asociadas a la pandemia del Covid-19, reforzando la imagen del IICA como un actor propositivo e innovador en los procesos de política pública, inversión o gestión social de los territorios, competitividad de las cadenas y la resiliencia de los sistemas agroalimentarios.</p> <p>Los Estados Miembros cuentan con “Agendas Nacionales de Resiliencia” para enfrentar la vulnerabilidad de sus sistemas agroalimentario y de medios de vida rural, en el mediano plazo – 2021 a 2026–. Tomando como referente estas agendas, el Instituto formulará agendas de tipo regional y hemisférica que establezca las dimensiones, componentes, factores y procesos a ser considerados como acciones supranacionales que orienten la cooperación técnica y la generación de bienes públicos internacionales.</p> <p>Las agendas del IICA integran lineamientos surgidos de los escenarios prospectivos y, especialmente, los nuevos desafíos introducidos por la recesión económica, las medidas de confinamiento y el cierre de la actividad económica global.</p>
<p>¿Cuáles son las posibles rutas de acción?</p>	<p>Identificar y adaptar metodologías de prospectiva que permitan desarrollar un proceso de análisis de tendencias y modelos de proyección del desarrollo agropecuario y rural, de validación de escenarios e identificación de actores y acciones críticas para enfrentar los riesgos futuros e identificación de las prioridades y puntos críticos que sirvan de base para las estrategias de resiliencia.</p> <p>Elaborar un análisis prospectivo que ajuste el trabajo de perspectivas de la agricultura que realiza el IICA, que facilite entre otras:</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificar los efectos en las cadenas de suministro de alimentos y los mercados. ▪ Contribuir con modelos de medición de los potenciales impactos de la crisis o la situación actual de la agricultura y la vida rural.

	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificar tendencias negativas y los mecanismos para ser contrarrestadas, así como impulsores y tendencias positivas en el sector agroalimentario (Construcción de escenarios). ▪ Generar productos intermedios (ganancias tempranas) que orienten mejor el aprovechamiento y desarrollo de los productos de cooperación y alimentar un discurso que garantice un 'único IICA' post-crisis, con una programación de análisis y resultados parciales y su disponibilidad para apoyar a todas las instancias institucionales. <p>Aplicar modelos de vulnerabilidad sistémica que permita la identificación y estimación de los factores de presión, sensibilidad y capacidad adaptativa de los sistemas y territorios rurales, análisis que estará orientado por las prospectivas y perspectivas sectoriales.</p> <p>Actualizar las agendas institucionales y sus planes tácticos, incluyendo líneas de base, ejes estratégicos, acciones, metas, indicadores, supuestos, riesgos e identificación de actores.</p> <p>Identificar los traslapes sectoriales, sinergias y requerimientos de coordinación, que se deben reflejar en una programación de acciones matriciales –que involucran más de un área programática– y de mecanismos de trabajo colaborativo de cara a la gestión de proyectos (agendas transversales, multidisciplinarias e intertemáticas).</p>
<p>¿Cuáles son los productos esperados de estas acciones?</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Acuerdo de visión e interpretación de factores críticos de la crisis, sus efectos sobre el sector y prioridades para la toma de decisiones políticas de futuro. ▪ Prospectiva y perspectiva de la agricultura: factores críticos o impulsores desarrollado anualmente y con énfasis a proponer bases para la acción que sirva a los Estados Miembros, socios y aliados (Análisis). ▪ Metodología, directrices y lineamientos concretos para la construcción y gestión de la agenda técnica del IICA (demanda) que permita que todos los equipos técnicos se ajusten a una estrategia y aproximación común a la gestión post crisis. ▪ Estrategia de comunicación externa e interna que posicione adecuadamente la tarea frente a los actores externos, potenciales clientes o aliados, permitiendo que sirva de acción de posicionamiento institucional. ▪ Agenda de Prioridades de Cooperación Técnica para la Resiliencia, sean para los países, regiones o hemisferio para enfrentar los desafíos de resiliencia, gestión de riesgos y sostenibilidad de los sistemas agrícolas y los medios de vida rurales. Dos subproductos relacionados: <ul style="list-style-type: none"> ○ Estrategias orientadoras para la gestión de la cooperación técnica en cada una de las Oficinas de Representación; fundamentos para la identificación de causas y mensajes claves que ayuden a la focalización del esfuerzo institucional. ○ Metodología para la atención sistemática de escenarios de riesgo que puede ser aplicada en forma generalizada, como herramienta técnica de análisis de los equipos de servicio de cooperación del IICA.
<p>¿Cuál es el horizonte temporal?</p>	<p>Prospectiva sectorial y formulación de escenarios: septiembre de 2020</p> <p>Consensos de prospectiva y metodología para apoyar agendas: diciembre de 2020</p> <p>Agendas nacionales, regionales y hemisférica: 2021</p>
<p>¿Quiénes deben conformar esta fuerza de tarea?</p>	<p>Coordinador: Miguel Arvelo</p> <p>Jefatura de Gabinete, Dirección de Cooperación Técnica; Unidad de Comunicación, Gerencia de Proyectos, Dirección de Servicios Corporativos, Representaciones y Coordinaciones Regionales</p>